



UNIÓN DE CRÉDITO GANADEROS DEL NORTE, S.A. DE C.V.

MIGUEL ANGEL OLEA No. 1018, CHIHUAHUA, CHIH.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025.

(Cifras en miles de pesos)

|                                                                                |    |         |                |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|---------|----------------|
| <b>Resultado neto</b>                                                          |    | \$      | <b>4,855</b>   |
| Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:                        | \$ |         |                |
| Resultados por valuación a valor razonable y actualización de cifras al cie    | "  | 0       |                |
| Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo                               | "  | (44)    |                |
| Estimaciones y Provisiones                                                     | "  | (4,033) |                |
| Impuestos a la utilidad causados y diferidos                                   | "  | 1,238   |                |
| Operaciones Discontinuas por aplicación de provisiones                         | "  | 0       |                |
| Otros                                                                          | "  | 0       |                |
|                                                                                |    | \$      | <b>(2,840)</b> |
| <b>Actividades de operación</b>                                                |    |         |                |
| Cambio en inversiones en valores                                               |    | 0       |                |
| Cambio en cartera de crédito (neto)                                            | "  | 962     |                |
| Cambio en otros activos operativos                                             | "  | (570)   |                |
| Cambio en préstamos bancarios, de socios y de otros organismos                 | "  | (63)    |                |
| Cambio en otros pasivos operativos                                             | "  | (316)   |                |
| Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)                               | "  | 0       |                |
| Pagos de impuestos a la utilidad                                               | "  | 0       |                |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>                    |    | \$      | <b>14</b>      |
| <b>Actividades de inversión</b>                                                |    |         |                |
| Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo                       | \$ | 0       |                |
| Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo                        | "  | (90)    |                |
| Cobros de dividendos en efectivo                                               | "  | 0       |                |
| Pagos por adquisición de activos intangibles                                   | "  | 0       |                |
| Cobros por disposición de otros activos de larga duración                      | "  | 0       |                |
| Pagos por adquisición de otros activos de larga duración                       | "  | 0       |                |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>                    |    | \$      | <b>(90)</b>    |
| <b>Actividades de financiamiento</b>                                           |    |         |                |
| Cobros por emisión de acciones                                                 | \$ | 0       |                |
| Pagos por reembolsos de capital social                                         | "  | 0       |                |
| Pagos de dividendos en efectivo                                                | "  | 0       |                |
| Pagos asociados a la recompra de acciones propias                              | "  | 0       |                |
| Otros                                                                          | "  | 0       |                |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>               |    | \$      | <b>0</b>       |
| <b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalente de efectivo</b>     |    | \$      | <b>1,939</b>   |
| <b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b> |    | \$      | <b>0</b>       |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>               |    | "       | <b>9,898</b>   |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>                |    | \$      | <b>11,837</b>  |

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de Contabilidad para uniones de crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"El saldo histórico del Capital Social autorizado y pagado al 31 de Diciembre de 2025 es de \$17'000 miles de Índice de capitalización 77.31%

C.P. Y M.F. CARLOS AGUILAR ESPINO  
DIRECTOR GENERAL

C.P. ALBA DELIA NEVAREZ ORT  
CONTADOR GENERAL

C.P.C. MARTIN ARTURO AVITIA ORNELAS  
AUDITOR INTERNO